

**GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT**

**MADAGASCAR**

-----

**Cérémonie de LANCEMENT DE LA MISSION d'identification  
multisectorelle et de CONSULTATION SUR LES RESULTATS DE  
L'évaluation indépendante DE LA COOPERATION entre la banque et  
Madagascar de 2002 a 2012**

-----

**DISCOURS DE MONSIEUR LE REPRESENTANT RESIDENT DE LA  
BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT**

-----

**Lundi 18 Novembre 2013**

-----

Excellence, Monsieur le Ministre des Finances et du Budget,  
Mesdames et Messieurs les Secrétaires Généraux des Ministères,  
Mesdames et Messieurs les Représentants des Partenaires Techniques et  
Financiers  
Mesdames et Messieurs les Directeurs Généraux des Ministères,  
Mesdames et Messieurs les Représentants du secteur privé et de la société civile,  
Honorables invités,  
Chers Collègues,  
Mesdames, Messieurs,

Je vous voudrais tout d'abord vous souhaiter la bienvenue, à la cérémonie de ce  
matin, et en particulier à nos collègues venus de Tunis. La présente cérémonie  
marque le lancement officiel de deux évènements d'une importance cruciale  
pour le renforcement de la coopération entre la Banque et Madagascar et qui  
sont du reste, étroitement liés: il s'agit de : (i) l'Atelier de consultation sur les  
résultats de l'évaluation indépendante de coopération entre la Banque et

Madagascar sur la période de 2002 à 2012 ; et (ii) de la mission d'identification multisectorielle, pour poser de nouveaux jalons de développement à la veille de la dissipation enfin définitive de cette longue crise ravageuse.

Monsieur le Ministre, Mesdames, Messieurs

L'évaluation indépendante de la coopération entre la Banque et Madagascar sur la période de 2002 à 2012 a été conduite en juin 2013 par notre Département d'évaluation, ici représentée par nos collègues RAZAFINDRAMANANA, Herimandimby et de BAGAYOKO Bilal (*présentation des deux collègues*). En rappel, sur la période d'évaluation, la Banque a financé au total seize (16) nouveaux projets pour un montant global de 330,6 millions d'Unités de comptes, soit environ 1 128,8 milliards d'Ariary, et répartis comme suit : secteur privé (31,8%) ; multi-secteur, c'est-à-dire, appuis budgétaires et finances publiques (29%) ; eau et assainissement (15,4%) ; transport (12,4%) ; développement rural (9,7%) et secteur social (1,8%). La Banque a également financé cinq (5) projets d'aide d'urgence pour un montant total de 2,98 millions d'unités de comptes, soit environ 4,6 milliards d'Ariary, pour faire face notamment aux dégâts causés par les catastrophes naturelles récurrentes dans le pays.

Mesdames, Messieurs

Cette évaluation, qui est la première du genre pour Madagascar, a passé en revue les efforts de développement du pays et fourni une appréciation indépendante de la stratégie et des interventions de la Banque à Madagascar. L'Atelier d'aujourd'hui se propose de partager les résultats provisoires de l'évaluation en vue de susciter un débat avec les différentes parties prenantes sur les principaux constats et recommandations qui en émergent. Les résultats attendus de l'atelier

sont : (i) l'appropriation des principales conclusions et recommandations de l'évaluation par les participants ; (ii) la validation des orientations qui devraient être prioritairement prises en compte dans la formulation des futures stratégie et interventions de la Banque à Madagascar et, (iii) la prise en compte des enseignements du passé, c'est-à-dire, les succès et surtout les échecs dans les futures opérations.

Etant pour la plupart d'entre vous, les acteurs et bénéficiaires des interventions de la BAD à Madagascar, vos avis, critiques et suggestions seront donc les bienvenues pour l'enrichissement du rapport avant sa finalisation et sa présentation aux Conseils d'administration de la Banque.

Un peuple sans histoire bien rapportée n'a pas d'avenir ! Vous conviendrez donc avec nous, que la Banque a bien une histoire concrète de développement dans ce pays et tient fortement à bien la raconter pour qu'elle serve d'exemple aux générations futures.

Monsieur le Ministre, Mesdames, Messieurs

Le second évènement qui va se dérouler tout au long des dix (10) prochains jours concerne la mission d'identification multisectorielle à laquelle participeront une douzaine d'Experts de la Banque représentant presque autant de spécialités différentes (Ingénieur civil, Economiste, Ingénieur du génie rural, Ingénieur en Eau et Assainissement, Spécialiste du Secteur Privé, Statisticien, Spécialiste en mobilisation de ressources, et Spécialiste en Genre, en l'occurrence Mme Ginette YOMAN, Chef de Division en charge de la coopération avec les Organisations de la Société Civile). Cette mission qui est placée sous la direction du Département des Opération pays, Région Centre (ORCE), sera conduite par un tandem composé du Chargé Principal des Opérations M. NYAKI et de l'Economiste pays M. DABIRE, tous basés au Bureau de Madagascar.

La mission d'identification multisectorielle permettra, à travers les consultations avec les différentes parties prenantes, de dégager les domaines prioritaires et les opérations susceptibles d'être considérées pour financement par la Banque, en tenant compte [*bien évidemment*] des conclusions et recommandations de la mission d'évaluation indépendante de la coopération entre la Banque et Madagascar sur la période de 2002 à 2012.

Etant donné que la mission d'identification multisectorielle ne pourra pas s'appuyer, ni sur un document de stratégie nationale de développement qui n'existe pas, ni sur le document de stratégie pays (DSP) de la Banque pour Madagascar qui va expirer très bientôt (fin décembre 2013), elle sera donc essentiellement guidée par les deux priorités de la Stratégie à long terme 2013-2022 de la Banque et qui sont également celles de Madagascar, à savoir la croissance inclusive et la transition vers la croissance verte.

Monsieur Ministre, Mesdames, Messieurs

De manière pratique et explicite, les activités de la mission d'identification couvriront les domaines opérationnels de base suivants : Infrastructure, Intégration régionale, Secteur privé, Gouvernance et développement des compétences avec une prise en compte des thématiques transversales comme le genre, le renforcement des capacités, l'environnement et le changement climatique.

Eu égard au caractère transparent et sincère de nos relations, je me dois de vous rappeler que tous les projets qui seront identifiés au cours de cette mission ne seront pas nécessairement financés par la Banque, mais pourraient l'être par le Gouvernement ou d'autres Partenaires techniques et financiers, s'ils s'inscrivent également dans leurs priorités d'intervention dans le pays. En effet, comme vous le savez, la crise politique en cours a contribué à la réduction, de façon

considérable, des ressources allouées au pays à l'issue de reconstitutions successives des ressources du FAD. L'allocation initiale de Madagascar au titre du FAD XI qui était de 156,2 millions d'unités de comptes sur la période 2008-2010 a été réduite à 62,75 millions d'unités de comptes à la fin du cycle du FAD XII, couvrant la période 2011-2013. L'allocation de Madagascar au titre du FAD XIII qui portera sur la période 2014-2016 n'est pas encore connue, mais elle ne devrait pas connaître une augmentation par rapport à celle du FAD XII. Ces contraintes financières nous imposent donc de la sélectivité dans les projets prioritaires qui auront été identifiés, discutés et retenus.

Mesdames, Messieurs,

Comme vous le constatez, la mission qui commence aujourd'hui est d'une importance capitale tant pour le Gouvernement malgache que pour la Banque. Je vous invite donc à participer activement aux travaux prévus au cours de cette première journée, en contribuant, par vos avis et suggestions pertinents, à l'amélioration du rapport d'évaluation indépendante de la coopération entre la BAD et Madagascar au cours de ces dix dernières années. Je vous invite également à accorder la plus grande attention aux discussions qui auront lieu avec les différents ministères à partir de demain, et je crois pouvoir compter sur votre professionnalisme et expérience pour que cette mission d'identification, qui est la toute première étape du cycle de projets, soit une vraie réussite.

Je vous remercie pour votre aimable attention.